

## **Doświadczenia z realizacji projektu RECODRIVE: Promocja zrównoważonego zarządzania flotą oraz ecodriving w MŚP**

Autor: *Mitja Štiglic*  
Uniwersytet w Mariborze, Słowenia  
Centrum Ekonomii Transportu

Projekt RECODRIVE (“Systemy nagród i uznania za oszczędne prowadzenie pojazdów oraz utrzymanie i zarządzanie flotą”) poszukiwał rozwiązań łączących istniejące inicjatywy Eco-drivingu z zaawansowanym zarządzaniem flotą i optymalizacją transportu, tak aby osiągnąć oszczędności paliwa na poziomie powyżej 10%. Projekt został ukończony w marcu 2010 r.

Tabory transportowe zrzeszonych firm i organizacji, w ramach pilotażu, wdrażały różne metody oszczędności energii. Projekt wykazał, iż oszczędności paliwa powyżej 10% są wykonalne. Jednakże, aby osiągnąć zrównoważony poziom oszczędności, firmy i organizacje muszą wdrożyć pełną strategię oszczędności energii, obejmującą również systemy nagród i uznania dla pracowników.

Wiele projektów badawczych potwierdziło, iż samo przeszkolenie zawodowych kierowców z ecodrivingu nie gwarantuje pozytywnych ekonomicznie skutków w dłuższym wymiarze czasu. Kluczem do osiągnięcia trwałej redukcji zużycia paliwa jest odpowiednia motywacja pracowników, tak aby mieli świadomość efektywnego wykorzystania energii – w przypadku kierowców chodzi o kierowanie pojazdem zgodnie z zasadami ecodrivingu, a w przypadku pracowników obsługi – o zapewnienie odpowiednich standardów utrzymania floty. Co więcej, dział zaopatrzenia powinien brać pod uwagę specyficzne wymagania firmy i kupować najbardziej odpowiednie i wydajne pojazdy. Dodatkowo, kierownictwo powinno wdrożyć działania mające na celu oszczędność energii we wszystkich procesach zachodzących w firmie. Na podstawie powyższych wniosków, celem projektu było wdrożenie systemu nagród i uznania dla kilku rodzajów pracowników, ze szczególnym uwzględnieniem kierowców.

W zależności od kultury biznesowej przedsiębiorstwa oraz kraju pochodzenia, wdrożono zróżnicowane rodzaje systemów nagród i uznania. RECODRIVE udowodnił, iż precyzyjnie zaprojektowane systemy nagród i uznania mają istotny wpływ na świadomość ekologiczną kierowców oraz innych pracowników, co przekłada się na znaczące oszczędności zużycia paliwa. Dodatkowo, oprócz kursów z ecodrivingu dla kierowców, przeprowadzono również szkolenia dla menadżerów floty, aby udoskonalić ich doświadczenia biznesowe i stosowane procedury związane z: wdrożeniem systemów nagród i uznania, utrzymaniem pojazdów, zaopatrzeniem oraz optymalizacją logistyki. Szczególny nacisk został położony na stworzenie strategii oszczędności energii, ponieważ jest to pierwszy krok do osiągnięcia istotnej redukcji kosztów.



1. KONFERENCJA MIĘDZYNARODOWA  
Europejskie Projekty Transportowe  
– nowe wyzwania i możliwości dla przedsiębiorstw



13.05.2010, POZNAŃ, POLSKA

---

Podczas realizacji projektu, partnerzy zidentyfikowali szereg barier rozwoju zrównoważonego zarządzania flotą. Na podstawie wyników projektu, Uniwersytet w Mariborze przygotował wytyczne wspierające właścicieli flot w tworzeniu systemów nagród i uznania dla kierowców i menadżerów oraz pracowników zaopatrzenia i utrzymania floty. Dodatkowo, powstały wytyczne dla rządzących na szczeblu regionalnym, krajowym i europejskim, wskazujące potrzebę wzmocnienia zrównoważonego zarządzania flotą w przedsiębiorstwach. Generalnie, praktyka zrównoważonego zarządzania flotą prowadzi do istotnych pozytywnych efektów zewnętrznych na środowisko naturalne, np.: redukcji emisji gazów, złagodzenia ruchu w transporcie drogowym, zmniejszenia poziomu hałasu w transporcie drogowym, poprawy bezpieczeństwa dróg itp. Biorąc pod uwagę powyższe czynniki, jest wiele powodów, dla których przyjmowane strategie powinny wspierać wdrażanie zrównoważonego zarządzania flotą w sektorze prywatnym i publicznym.

#### **Nota biograficzna**

**Mitja Štiglic** – ekonomista w Centrum Ekonomii Transportu na Uniwersytecie w Mariborze (Słowenia). Aktywnie zaangażowany w kilku projektach europejskich z dziedziny ekonomii transportu i logistyki. Obecnie w sferze jego głównych zainteresowań znajdują się zagadnienia dotyczące prowadzenia działalności przez małe i średnie przedsiębiorstwa transportowe.